



Национальный менеджер проекта по ВБУ -

Кертешев Тагат

INA, Германия, июнь 2006 год

Проект ГЭФ/ПРООН/Правительства Республики Казахстан

Комплексное сохранение приоритетных глобально значимых водно-болотных угодий как мест обитания мигрирующих птиц

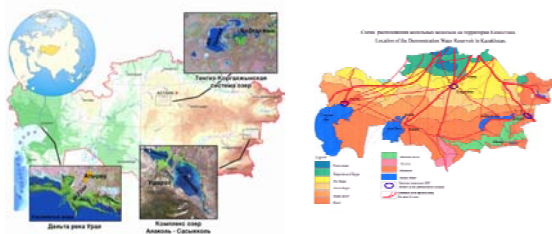
✓ Цель проекта:

Демонстрация комплексных методов сохранения и устойчивого использования биологического разнообразия на трех приоритетных водно-болотных угодьях.

✓ Финансовые вклады сторон:

ГЭФ	\$ 8,710,000
Правительство	\$ 24,270,000
Третья сторона	\$ 2,965,000
■ ИТОГО:	<u>\$ 35,945,000</u>

Демонстрация на трех проектных территориях:
дельта реки Урал и прилегающее побережье Каспия,
Тенгиз-Коргалжинская и
Алаколь-Сасыкольская системы озер



Основные компоненты проекта

- Выработка национальной политики сохранения биоразнообразия водно-болотных угодий
- Укрепление управления на охраняемых территориях
- Повышение информированности и поддержка действий участников
- Сохранение и устойчивое использование биоразнообразия на продуктивных ландшафтах при участии сторон
- Создание фонда сохранения биоразнообразия Казахстана

Основные этапы работы проекта по созданию фонда

- **Разработка и консультирование**
- **Вступление в действие**
- **Капитализация и операционная деятельность**

Цели и задачи фонда

Цель: Обеспечение устойчивого финансирования сохранения биоразнообразия Республики Казахстан

Задачи:

- ✓ Поддержка проектов, направленных на сохранение, восстановление и обеспечение устойчивого использования биологических ресурсов и ландшафтного разнообразия с привлечением широких целевых групп;
- ✓ Содействие становлению и развитию ООПТ и экологической сети;
- ✓ Привлечение внимания общественности (национальной и мировой) к проблемам ключевых экосистем Казахстана.

Основные принципы

- Прозрачность
 - Оперативность
 - Независимость
 - Обеспечение возможности работы с различными донорами и партнерами (национальными и международными)
 - Экосистемный бассейновый подход в решении природоохранных мероприятий
- В целом работа Фонда строится по смыслу принципа "даем удочку, а не рыбу".

Что нового даст фонд для сохранения биоразнообразия

- ✓ Обеспечение дополнительных возможностей финансирования природоохранных проектов с учетом национальных интересов
- ✓ Содействие становлению института национальных и международных доноров, заинтересованных в сохранении биоразнообразия Казахстана
- ✓ Оперативное финансирование «горячих» и «пилотных» проектов
- ✓ Прозрачность расходования средств фонда

Структура управления

- ✓ **Организационно-правовая форма:** Некоммерческая организация- Корпоративный фонд по сохранению биоразнообразия

Согласно казахстанскому законодательству **Фондом** признается не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная гражданами и (или) юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов, преследующая социальные, благотворительные, культурные, образовательные и иные общественно-полезные цели.

Корпоративным Фондом признается фонд, учрежденный одним юридическим лицом или несколькими юридическими лицами – коммерческими и (или) некоммерческими организациями за счет средств этих организаций.

Имущество корпоративного фонда формируется за счет одновременных и (или) регулярных поступлений от одного или нескольких юридических лиц - коммерческих и (или) некоммерческих организаций (учредителей), а также других источников, предусмотренных законодательством и соответствующих целям деятельности корпоративного фонда.

- ✓ **Управление:** Учредители, Попечительский Совет, Экспертный Совет, Дирекция фонда

Схема управления фондом

Высший орган управления – Учредители фонда



Коллегиальный орган- Попечительский Совет, Экспертный Совет (рабочий орган Попечительского совета)



Исполнительный орган- дирекция фонда: управляющий активами, бухгалтер, юрист.

Финансовая структура

- ✓ **Тип фонда:**

Смешанная форма (накопительный и другие формы по мере функционирования фонда)

Комбинация всех форм фондов: накопительного (благотворительного), амортизационного, оборотного.

Капитализация фонда

Первичный уровень капитализации (\$ 1,5 ГЭФ: \$ 4,5 доноры)
- \$ 6 млн.

Среднегодовая инвестиционная доходность
капитала от вложений на рынке ценных бумаг - 6 %

Инвестиционный доход	\$ 360, 000
Комиссия за управление активами	\$ 36, 000

Административные расходы	\$ 90,000
--------------------------	-----------

Финансирование природоохранных мероприятий	\$ 234,000
--	------------

Ожидаемые препятствия

- Слабая поддержка со стороны государственных органов при создании и капитализации Фонда
- Недостаточная донорская активность в поддержании миссии фонда
- Труднодостижимость соотношения капитализации 1:3 (риск неудовлетворения требованиям ГЭФ)

Успехи

- Анализ международного опыта создания трастовых фондов экологической направленности в мире
- Консультирование с заинтересованными сторонами (проведение двух семинаров на республиканском и международном уровнях)
- Разработка основных документов для функционирования фонда: Концепция, структура Фонда, Устав фонда и Руководство по деятельности Фонда
- Внесение изменений и дополнений в законодательство РК по вопросам создания Фонда и налогообложения

Будущие ключевые шаги

- ✓ Доработка Концепции создания Фонда (структура, обоснование названия фонда и т.д.) с учетом предложений заинтересованных государственных, некоммерческих и других организаций
- ✓ Завершить разработку проекта «Руководства по деятельности корпоративного фонда»
- ✓ Регистрация фонда в форме корпоративного фонда
- ✓ Формирование попечительского и экспертного Советов, дирекции фонда
- ✓ Активный поиск доноров, проведение фандрайзинговой компании
- ✓ Включение Фонда в список Правительства РК по грантодателям для освобождения от социальных налогов, освобождение Фонда от НДС путем внесения изменений в Налоговый Кодекс

Работы по фандрайзингу

- Формирование списка потенциальных отечественных и международных доноров
- Издание и распространение рекламной продукции о деятельности фонда
- Активные переговоры с отечественными и международными донорами
- Разработка и внедрение механизма привлечения средств от экосистемных услуг совместно с уполномоченными государственными органами

Содействие партнеров

- Оказание содействия по поиску донорских организаций на международном уровне
- Оказание содействия по предоставлению извлеченных уроков по созданию фондов в странах с похожей экономикой
- Оказание содействия в проведении обучающих курсов по управлению фондом (обмен опытом с успешно функционирующими фондами мира)

Спасибо за внимание

